



HAUB + PARTNER

Softskill-Seminare

Prüfungsteams führen ohne Vorgesetztenfunktion

www.haub-seminare.de

Seit 30 Jahren Ihr kompetenter Partner für Revisions-Seminare

Prüfungsteams führen ohne Vorgesetztenfunktion

Vom ersten Tag an souverän und akzeptiert

„Revisionskollegen, die mich unterstützen sollen, bleiben passiv.“, „Ich als junger Prüfungsleiter habe alte Revisionshasen im Team.“, „Der Leiter der X-Abteilung boykottiert aus dem Hintergrund alle Prüfungsaktivitäten.“ Prüfungen ohne disziplinarische Vorgesetztenfunktion zu leiten, ist äußerst herausfordernd. Revisionskollegen und Mitarbeiter aus den zu prüfenden Bereichen sind so einzubinden, dass sie als funktionierendes Team zusammenarbeiten. Mit dem bloßen Erzeugen von „Druck“ lassen sich die meisten Hindernisse nicht überwinden. Der Erfolgsfaktor ist vielmehr eine professionelle Kommunikation sowie eine frühe Klärung der Erwartungen aller am Prüfungsprozess beteiligten Personen.

Seminarablauf

Rollen und Aufgaben als Führungskraft von Prüfungsteams

- › Die Rollen Leader, Konfliktmanager, Motivator und andere
- › Führungsaufgaben bei Prüfungsaufgaben und Prüfungsprojekten
- › Beim Start direkt die richtigen Signale im Prüfungsteam senden
- › Übung: Selbsteinschätzung „Rollen und Aufgaben der Führungskraft eines Prüfungsteams“

Die richtige Kommunikation im Prüfungsteam

- › Tipps zu Vorbereitung, Ablauf und Gesprächsführung
- › Die Regeln des Feedbacks
- › Authentisch auftreten
- › Die Balance zwischen Durchsetzen und Kooperieren

Motivieren und für eine produktive Arbeitsatmosphäre sorgen

- › Im Spannungsfeld von Menschlichkeit und Effizienz
- › Wertschätzende Kommunikation
- › Das Win-Win-Prinzip
- › Delegation und Führung bei „virtuellen“ Mitarbeitern

Situativer Führungsstil leicht gemacht

- › Typische Teammitglieder und deren Verhaltensweisen
- › Reifegrad und emotionale Belastbarkeit von Teammitgliedern
- › Umgang mit kulturellen Besonderheiten
- › Übung: Analyse Ihres Prüfungsteams: Wo besteht Verbesserungsbedarf? Welche Stärken, Herausforderungen, Problembereiche gibt es im Prüfungsteam? Wie ist die Strategie?

Schwierige Situationen für Führungskräfte in Prüfungsteams

- › Teammitglieder zeigen keine Akzeptanz
- › Widerstände verhindern effektive Zielerreichung
- › Junge Führungskraft und „alter Hase“ sowie andere spannungsgeladene Beziehungen
- › Übung: Welche Situationen sind warum für Sie schwierig? Welche Lösungsstrategien eignen sich beim Umgang mit diesen Situationen?

Ziel des Seminars

Sie erhalten das erforderliche Rüstzeug für das erfolgreiche Führen eines Prüfungsteams ohne disziplinarische Vorgesetztenfunktion und lernen, sich souverän und akzeptiert zu positionieren.

Info

Dauer: 2 Tage
 Preis: 1.290 € zzgl. MwSt.
 Zeiten: 1. Tag 9.30 - 18.00 Uhr
 2. Tag 9.00 - 17.00 Uhr
 Web: www.haub.de/09H5442

Termin

20. + 21. September 2018 | Hamburg | H1

CPE
14 Stunden für CIAs

Ihr Seminarleiter



Dr. Ralf Hillemacher
 Inhaber und
 Management Trainer
 HILLEMACHER CONSULTING

Special

Übungen zu typischen Situationen und Fragestellungen aus dem Führungsalltag und Diskussion von Lösungsstrategien

Anmeldung

Ja, ich/wir melde(n) mich/uns zu folgendem HAUB + PARTNER-Seminar an:

Prüfungsteams führen ohne Vorgesetztenfunktion

Termin:

Melden Sie sich jetzt an!
www.haub.de/09H5442

E-Mail: anmeldung@haub-seminare.de

Tel.: + 49 (0) 6196/50952-300

Fax.: + 49 (0) 6196/50952-310

Post: HAUB + PARTNER GmbH
Postfach 56 09
65731 Eschborn

H1 Hotel Eggers TOP City&CountryLine Hotels

Rahlstedter Straße 78, 22149 Hamburg

Telefon: +49 40 67578-0

Fax: +49 40 67578-444

E-Mail: info@eggers.de

www.eggers.de

Name/Vorname	▲
Position/Abteilung	▲

Name/Vorname	▲
Position/Abteilung	▲ 10% PREISNACHLASS AB DEM 2. TEILNEHMER

Name/Vorname	▲
Position/Abteilung	▲ 10% PREISNACHLASS AB DEM 2. TEILNEHMER

Firma	▲
Straße/Postfach	▲
PLZ/Ort	▲
Telefon/Fax	▲
E-Mail	▲
Datum	▲
Unterschrift	▲
Ansprechpartner/in im Sekretariat ▲	
Anmeldebestätigung bitte an	▲
Abteilung	▲
Rechnung bitte an	▲
Abteilung	▲
Mitarbeiter: <input type="checkbox"/> BIS 100 <input type="checkbox"/> 100 – 200 <input type="checkbox"/> 200 – 500 <input type="checkbox"/> 500 – 1000 <input type="checkbox"/> ÜBER 1000	

Anmeldebedingungen

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Sollte mehr als ein Vertreter desselben Unternehmens an einer Veranstaltung teilnehmen, bieten wir ab dem **zweiten Teilnehmer 10% Preisnachlass**. Bis zu zwei Wochen vor Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren. Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Teilnahmegebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Die genannte Teilnahmegebühr versteht sich zzgl. der gesetzlichen MwSt. und ist auf der Vorderseite genannt.

Datenschutzhinweis

Die Haub + Partner GmbH, Düsseldorf Str. 36, 65760 Eschborn, mit ihren Dienstleistern, die Ihre personenbezogenen Daten in unserem Auftrag verarbeiten (im Folgenden: Haub + Partner, wir, uns) ist verantwortlich für den Schutz und die Sicherheit Ihrer Daten. Sie erreichen uns und unseren Datenschutzbeauftragten unter dieser Anschrift oder per E Mail unter datenschutz@haub-seminare.de. Wir verarbeiten die personenbezogenen Daten aus Ihrer Anmeldung zu Veranstaltungen zunächst zur Bearbeitung Ihrer Anmeldung und zur Rechnungsstellung (Art. 6 Abs. 1 b der Datenschutz-Grundverordnung, DSGVO). Damit wir Ihnen Informationen über interessanten Angebote zur beruflichen Weiterbildung von uns und unseren Partnerunternehmen aus der **Management Circle Gruppe** (Management Circle AG, Management Circle Verlag GmbH, Haub + Partner GmbH und IMW Bildungsinstitut der Mittelständischen Wirtschaft GmbH, alle Düsseldorf Str. 36, 65760 Eschborn) anbieten können, verarbeiten wir die Daten aus Ihrer Anmeldung und Teilnahme an unseren Veranstaltungen außerdem für Kundenanalysen und Postwerbung, auch im Interesse unserer Partnerunternehmen aus der **Management Circle Gruppe**, an die Ihre Anschriftendaten auch für deren Postwerbung übermittelt werden können (Art. 6 Abs. 1 f DSGVO). Mit Ihrer jederzeit widerruflichen Einwilligung informieren wir Sie per E Mail (§ 7 Abs. 2 Nr. 3 UWG) über unsere Angebote zur beruflichen Weiterbildung. Unsere Veranstaltungsteilnehmer informieren wir hierüber auch telefonisch (§ 7 Abs. 2 Nr. 2 UWG). Wenn Sie uns im Zusammenhang mit Ihrer Teilnahme an einer unserer Veranstaltungen Ihre E-Mail-Adresse mitgeteilt haben, informieren wir Sie ebenfalls per E-Mail über weitere Veranstaltungen, die den von Ihnen gebuchten ähnlich sind (§ 7 Abs. 3 UWG). Dem können Sie selbstverständlich jederzeit widersprechen (siehe unten). Darüber hinaus informieren wir Sie mit Ihrer jederzeit widerruflichen Einwilligung auch einmalig telefonisch zu einem von Ihnen jeweils angegebenen Thema (§ 7 Abs. 2 Nr. 2 UWG).

Ihre Vertragsdaten und die dazugehörigen Dokumente speichern wir für 10 Jahre (§ 147 Abs. 3 AO), sonstige Handels- und Geschäftsbriefe für 6 Jahre (§ 257 Abs. 4 HGB). Ihre für Werbezwecke erhobenen Daten verarbeiten wir, bis Sie dem widersprechen oder Ihre Einwilligung widerrufen. Bei Vorliegen der gesetzlichen Voraussetzungen haben Sie hinsichtlich Ihrer Daten die Rechte auf Auskunft, Berichtigung, Löschung, Einschränkung der Verarbeitung, Widerspruch gegen die Verarbeitung (siehe unten) und Datenübertragbarkeit sowie das Recht auf Beschwerde bei einer zuständigen Datenschutz- Aufsichtsbehörde.

Ihr Widerspruchsrecht: Wenn Sie der Verarbeitung Ihrer Daten für Werbezwecke widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen möchten, genügt jederzeit eine kurze Nachricht an unseren Datenschutzbeauftragten per E Mail an datenschutz@haub-seminare.de oder per Post an Haub + Partner GmbH, Datenschutz, Postfach 56 09, 65760 Eschborn. Dies gilt ebenso, wenn Sie aus Gründen, die sich aus Ihrer besonderen Situation ergeben, der Verarbeitung ihrer Daten widersprechen wollen.

Weitere Informationen zum Datenschutz erhalten Sie unter www.haub-seminare.de/datenschutz.