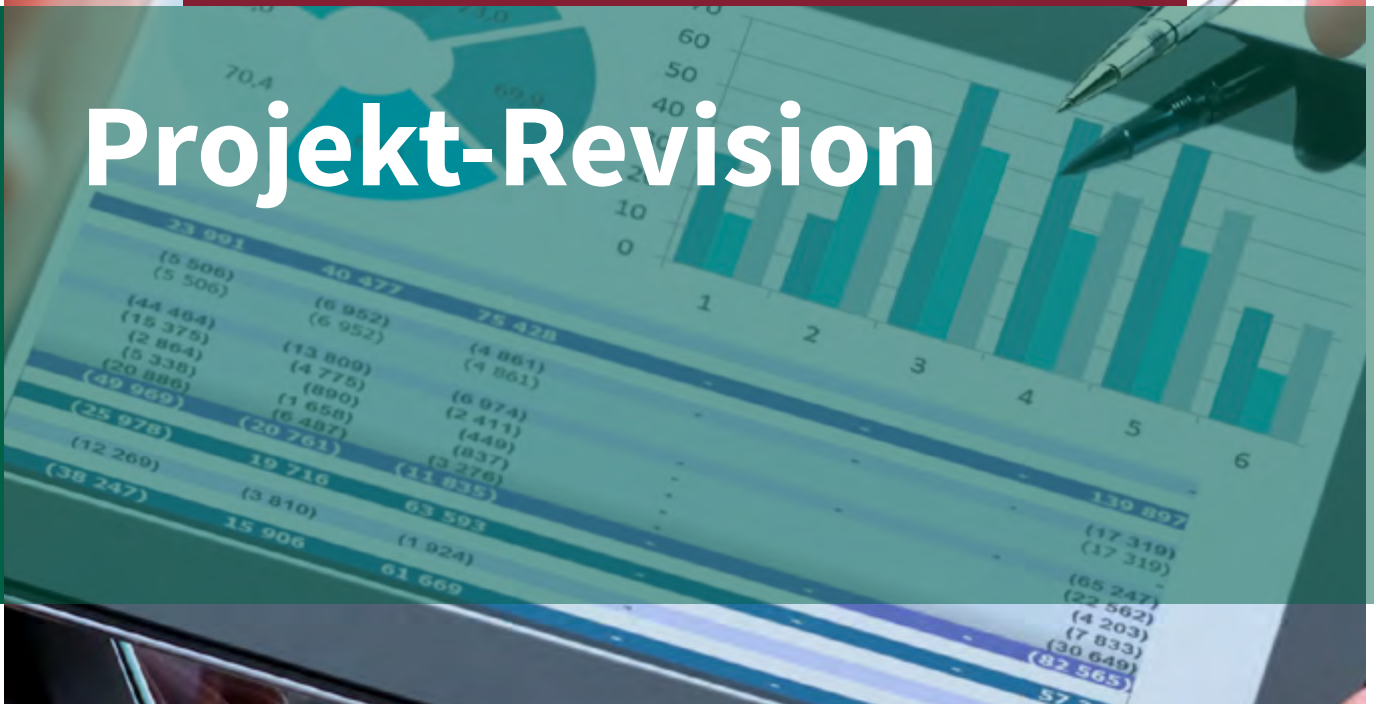


HAUB + PARTNER



Fachseminare

# Projekt-Revision



[www.haub-seminare.de](http://www.haub-seminare.de)

Seit über 30 Jahren Ihr kompetenter Partner für Revisions-Seminare

# Projekt-Revision

## Fehlplanungen, Terminengpässe und Kostenfallen vermeiden

Durch die immer höher werdende Komplexität von Projekten und die eng gesteckten Laufzeiten, ist die Projektarbeit nicht nur mit Chancen, sondern auch mit zahlreichen Risiken verbunden. 22 % aller Projekte scheitern. Die Interne Revision muss Schwachstellen – wie unrealistische Ziele, Terminengpässe, Fehlplanungen und explosionsartig wachsende Kosten – frühzeitig identifizieren und eliminieren. Um diesen Anforderungen gerecht zu werden, muss sie neben einzelnen Projektaktivitäten die gesamte Prozesskette von der Projektdefinition bis zum Projektabschluss professionell prüfen. Und dies nicht erst nach Projektabschluss, sondern möglichst schon nach Abschluss der Konzeptionsphase.

### Ziel des Seminars

Sie erfahren, welche Prüfungsfelder Sie in den einzelnen Projektprozessen besonders beachten müssen und wo sich die größten Risiken verbergen.

### Info

Dauer: 2 Tage  
 Preis: 1.190 € zzgl. MwSt.  
 Zeiten: 1. Tag 9.30 - 18.00 Uhr  
 2. Tag 9.00 - 17.00 Uhr  
 Web: [www.haub.de/06H5702](http://www.haub.de/06H5702)

### Termin

24. + 25. Juni 2019 | Hamburg | H2

**CPE**  
 14 Stunden für CIAs

### Ihr Seminarleiter



**Nils Dahlgaard**  
 Geschäftsführender  
 Gesellschafter,  
 Orgware Consulting GmbH

### Special

Mit exemplarischen Revisionsfragen und Checklisten für eine umfassende Prüfung von Projekten sowie intensiver Erfahrungsaustausch in Gruppendiskussionen

## Seminarablauf

### Prüfung von Projekten: Neue Herausforderungen für die Interne Revision

- Zunehmende Komplexität von Projekten
- Fehlende Voraussetzungen vor Projektbeginn
- Unzureichende Planungen von Terminen und Kosten
- Frühzeitige Notwendigkeit von Projekt-Audits

### Das ABC der Projektarbeit: Projekt-Know-how kompakt

- Definitionen „Projekt“ und „Projektmanagement“
- Verschiedene Projektarten im Überblick
- Formen der Projektteamorganisation
- Projektführung: Rollen und Verantwortlichkeiten im Projekt
- Standard-Phasen der Projektarbeit
- Projektplanung und -durchführung
- Projektrealisierung und -steuerung
- Problembereiche und Möglichkeiten der Gegensteuerung
- Praxisbeispiele: Projektvorbereitung, Projektplanung und Projektcontrolling

### Wo liegen die größten Risiken? Die wichtigsten Prüffelder der Projekt-Revision

- Projektplanung
  - Bewertung der Projektpläne
  - Analyse der Ressourcen-, Budget- und Terminplanung
  - Prüfung der Kompetenz von Projektbeteiligten: Projektleitungsausschuss / Projektleiter / Projektteam
  - Identifikation von Schwachstellen im Informations- und Kommunikationsfluss
- Bewertung des Projektberichtswesens
- Projektabschluss
  - Beurteilung der Projektabschluss-Analyse und -Dokumentation
  - Prüfung der Projekt-Nachkalkulation

### Praxis-Tipp: Schwierigkeiten, die bei der Durchführung von Projekten immer wieder auftauchen

- Projekte können in Kosten und Terminen nicht genau kalkuliert werden
- Unternehmensorganisationen fehlt die Flexibilität, über das Tagesgeschäft hinaus größere Projekte abzuwickeln
- Unternehmensorganisationen fehlen geeignete Führungskräfte, die das notwendige Know-how besitzen, ein Projekt zu planen und zu steuern
- Interne Projekte werden oft nachlässig gehandhabt

# Anmeldung

Ja, ich/wir melde(n) mich/uns zu folgendem HAUB + PARTNER-Seminar an:

## Projekt-Revision

Termin: .....

**Melden Sie sich jetzt an!**  
**[www.haub.de/06H5702](http://www.haub.de/06H5702)**

**E-Mail:** anmeldung@haub-seminare.de

**Tel.:** + 49 (0) 6196/50952-300

**Fax.:** + 49 (0) 6196/50952-310

**Post:** HAUB + PARTNER GmbH  
Postfach 56 09  
65731 Eschborn

### H2 Linder Hotel am Michel

Neanderstraße 20, 20459 Hamburg

Telefon: 040 3070670

E-Mail: info.hamburg@lindner.de

[www.lindner.de](http://www.lindner.de)

Name/Vorname	▲
Position/Abteilung	▲
-----	
Name/Vorname	▲
Position/Abteilung	▲ 10% PREISNACHLASS AB DEM 2. TEILNEHMER
-----	
Name/Vorname	▲
Position/Abteilung	▲ 10% PREISNACHLASS AB DEM 2. TEILNEHMER
-----	
Firma	▲
Straße/Postfach	▲
PLZ/Ort	▲
Telefon/Fax	▲
E-Mail	▲
Datum	▲
Unterschrift	▲
Ansprechpartner/in im Sekretariat ▲	
Anmeldebestätigung bitte an	▲
Abteilung	▲
Rechnung bitte an	▲
Abteilung	▲
Mitarbeiter: <input type="checkbox"/> BIS 100 <input type="checkbox"/> 100-200 <input type="checkbox"/> 200-500 <input type="checkbox"/> 500-1000 <input type="checkbox"/> ÜBER 1000	

### Anmeldebedingungen

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Sollte mehr als ein Vertreter desselben Unternehmens an einer Veranstaltung teilnehmen, bieten wir ab dem **zweiten Teilnehmer 10% Preisnachlass**. Bis zu vier Wochen vor Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren. Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Teilnahmegebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Die genannte Teilnahmegebühr versteht sich zzgl. der gesetzlichen MwSt. und ist auf der Vorderseite genannt.

### Datenschutzhinweis

Die Haub + Partner GmbH, Düsseldorf Str. 36, 65760 Eschborn, mit ihren Dienstleistern, die Ihre personenbezogenen Daten in unserem Auftrag verarbeiten (im Folgenden: Haub + Partner, wir, uns) ist verantwortlich für den Schutz und die Sicherheit Ihrer Daten. Sie erreichen uns und unseren Datenschutzbeauftragten unter dieser Anschrift oder per E Mail unter [datenschutz@haub-seminare.de](mailto:datenschutz@haub-seminare.de). Wir verarbeiten die personenbezogenen Daten aus Ihrer Anmeldung zu Veranstaltungen zunächst zur Bearbeitung Ihrer Anmeldung und zur Rechnungsstellung (Art. 6 Abs. 1 b der Datenschutz-Grundverordnung, DSGVO). Damit wir Ihnen Informationen über interessante Angebote zur beruflichen Weiterbildung von uns und unseren Partnerunternehmen aus der **Management Circle Gruppe** (Management Circle AG, Management Circle Verlag GmbH, Haub + Partner GmbH und IMW Bildungsinstitut der Mittelständischen Wirtschaft GmbH, alle Düsseldorf Str. 36, 65760 Eschborn) anbieten können, verarbeiten wir die Daten aus Ihrer Anmeldung und Teilnahme an unseren Veranstaltungen außerdem für Kundenanalysen und Postwerbung, auch im Interesse unserer Partnerunternehmen aus der **Management Circle Gruppe**, an die Ihre Anschriftendaten auch für deren Postwerbung übermittelt werden können (Art. 6 Abs. 1 f DSGVO). Diese Vorgehensweise gilt auch für jede andere Form der Datenerhebung direkt bei der betroffenen Person (z.B. Downloads). Sofern die Adressdaten nicht direkt bei Ihnen erhoben wurden, stammen sie aus öffentlich zugänglichen Quellen (z.B. Internet).

Mit Ihrer jederzeit widerruflichen Einwilligung informieren wir Sie per E Mail (§ 7 Abs. 2 Nr. 3 UWG) über unsere Angebote zur beruflichen Weiterbildung. Unsere Veranstaltungsteilnehmer informieren wir hierüber auch telefonisch (§ 7 Abs. 2 Nr. 2 UWG). Wenn Sie uns im Zusammenhang mit Ihrer Teilnahme an einer unserer Veranstaltungen Ihre E-Mail-Adresse mitgeteilt haben, informieren wir Sie ebenfalls per E-Mail über weitere Veranstaltungen, die den von Ihnen gebuchten ähnlich sind (§ 7 Abs. 3 UWG). Dem können Sie selbstverständlich jederzeit widersprechen (siehe unten). Darüber hinaus informieren wir Sie mit Ihrer jederzeit widerruflichen Einwilligung auch einmalig telefonisch zu einem von Ihnen jeweils angegebenen Thema (§ 7 Abs. 2 Nr. 2 UWG).

Ihre Vertragsdaten und die dazugehörigen Dokumente speichern wir für 10 Jahre (§ 147 Abs. 3 AO), sonstige Handels- und Geschäftsbriefe für 6 Jahre (§ 257 Abs. 4 HGB). Ihre für Werbezwecke erhobenen Daten verarbeiten wir, bis Sie uns widersprechen oder Ihre Einwilligung widerrufen. Bei Vorliegen der gesetzlichen Voraussetzungen haben Sie hinsichtlich Ihrer Daten die Rechte auf Auskunft, Berichtigung, Löschung, Einschränkung der Verarbeitung, Widerspruch gegen die Verarbeitung (siehe unten) und Datenübertragbarkeit sowie das Recht auf Beschwerde bei einer zuständigen Datenschutz- Aufsichtsbehörde.

**Ihr Widerspruchsrecht:** Wenn Sie der Verarbeitung Ihrer Daten für Werbezwecke widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen möchten, genügt jederzeit eine kurze Nachricht an unseren Datenschutzbeauftragten per E Mail an [datenschutz@haub-seminare.de](mailto:datenschutz@haub-seminare.de) oder per Post an Haub + Partner GmbH, Datenschutz, Postfach 56 09, 65760 Eschborn. Dies gilt ebenso, wenn Sie aus Gründen, die sich aus Ihrer besonderen Situation ergeben, der Verarbeitung ihrer Daten widersprechen wollen.

Weitere Informationen zum Datenschutz erhalten Sie unter [www.haub-seminare.de/datenschutz](http://www.haub-seminare.de/datenschutz).