



HAUB + PARTNER

Softskill-Seminare

# Führungs- kommunikation für Revisionsleiter

[www.haub-seminare.de](http://www.haub-seminare.de)

Seit über 30 Jahren Ihr kompetenter Partner für Revisions-Seminare

# Führungskommunikation für Revisionsleiter

## wertschätzend – klar – motivierend

Etwa 80 % aller konkreten Führungsaktivitäten von Revisionsleitern besteht aus mündlicher und schriftlicher Kommunikation. Wie positioniert sich der Revisionsleiter zum Management und zu seinen Prüfungsteams? Welche Ziele, inhaltliche Schwerpunkte und Werte möchte der Revisionsleiter vermitteln? Wie erwirkt der Revisionsleiter optimale Leistungen seiner Prüfungsteams? Bei diesen zentralen Fragen ist die Führungskommunikation von entscheidender Bedeutung. Wer als Revisionsleiter ein Mehr an Qualität, Akzeptanz und Sichtbarkeit oder eine Verbesserung bzgl. anderer für die Führung relevanter Faktoren erreichen will, muss kontinuierlich seine Führungskommunikation analysieren und optimieren.

### Seminarablauf

#### Führungskommunikation als Kernkompetenz des Revisionsleiters

- › Das Rollenmodell der Führung
- › Der situative Ansatz im Management
- › Führungsinstrumente und Kommunikation
- › Kommunikation und technische Plattformen (Online-Konferenz-Tools u. a. in der Praxis)
- › Übung: Selbsteinschätzung

#### Führung und Kommunikation

- › Motivation – was motiviert und was demotiviert Prüfungsteams?
- › Was für eine Führungskraft wollen Sie sein und wie kommunizieren Sie dann?
- › Klar und überzeugend intern als Vorgesetzter auftreten
- › Die Bedeutung nonverbaler Kommunikation in der Wahrnehmung durch andere
- › Erkenntnisse der Verhaltenspsychologie in Ihr Kommunikationsverhalten einbauen
- › Ziele und Strategien an Ihre Mitarbeiter kommunizieren
- › Welche Werte liegen Ihrer Kommunikation zugrunde?
- › Mitarbeitergespräche zu Delegation, Motivation, Konfliktklärung und Verhaltenskorrektur
- › Ist der Revisionsleiter auch ein Coach? Wie funktioniert Coaching?
- › Kommunikation und Konfliktmanagement
- › Negative Nachrichten übermitteln

#### Die richtige Führungskommunikation in den einzelnen Prüfungsphasen

- › Phase „Prüfungsplanung“
- › Phase „Vorerhebung“
- › Phase „Sammlung und Auswertung von Informationen“
- › Phase „Berichterstellung und Berichtsabstimmung“
- › Phase „Nachschau“

#### Die richtige Führungskommunikation bezogen auf die Adressaten

- › Zum Management
- › Zum Geprüften
- › Zum Prüfungsteam
- › Zu weiteren Stakeholdern

#### Best Practices in konkreten Führungssituationen

- › Positionierung durch eine richtungswise Ansprache an die Revisionsmitarbeiter
- › Erarbeitung einer Kommunikationsstrategie bzw. Vorgehensweise zur optimalen Kommunikation in konkreten Situationen (Beispiele aus dem Teilnehmerkreis)
- › Kommunikation mit schwierigen Mitarbeitern

#### Ziel des Seminars

Sie erfahren, warum erfolgreiche Kommunikation für jede Führungskraft in der Internen Revision so wichtig ist und lernen, die komplette Palette der Führungskommunikation zu beherrschen.

#### Info



Dauer: 2 Tage  
 Preis: 1.290 € zzgl. MwSt. [Präsenz]  
 1.090 € zzgl. MwSt. [Live-Streaming]  
 Zeiten: 1. Tag 9.30 - 18.00 Uhr  
 2. Tag 9.00 - 17.00 Uhr  
 Web: [www.haub.de/06H5969](http://www.haub.de/06H5969)

#### Termine

09. + 10. Juni 2021 | Frankfurt/M. | F2  
 01. + 02. Dezember 2021 | München | M2

**CPE**  
 14 Stunden für CIAs

#### Ihr Seminarleiter



Dr. Ralf Hillemacher  
 Inhaber und  
 Management Trainer,  
 HILLEMACHER CONSULTING

#### Special

Übungen zu typischen Situationen und Fragestellungen aus dem Führungsalltag eines Revisionsleiters und Diskussion von Lösungsstrategien

# Anmeldung

Ja, ich/wir melde(n) mich/uns zu folgendem HAUB + PARTNER-Seminar an:

## Führungskommunikation für Revisionsleiter

Termin: .....

**Melden Sie sich jetzt an!**  
**[www.haub.de/08H5845](http://www.haub.de/08H5845)**

**E-Mail:** anmeldung@haub-seminare.de

**Tel.:** + 49 (0) 6196/50952-300

**Fax.:** + 49 (0) 6196/50952-310

**Post:** HAUB + PARTNER GmbH

Postfach 56 09

65731 Eschborn

### F2 Fleming's Conference Hotel Frankfurt

Elbinger Str. 1-3, 60487 Frankfurt/M.

Telefon: +49 69 506040-0

E-Mail: reservation.fra.neueboerse@flemings-hotel.com

[www.flemings-hotels.com](http://www.flemings-hotels.com)

### M2 Leonardo Hotel Munich City South

Hofmannstraße 1, 81379 München

Telefon: +49 89 201801-0

E-Mail: info.munichcitysouth@leonardo-hotels.com

[www.leonardo-hotels.de](http://www.leonardo-hotels.de)

Name/Vorname	▲
Position/Abteilung	▲
-----	
Name/Vorname	▲
Position/Abteilung	▲ 10% PREISNACHLASS AB DEM 2. TEILNEHMER
-----	
Name/Vorname	▲
Position/Abteilung	▲ 10% PREISNACHLASS AB DEM 2. TEILNEHMER
-----	
Firma	▲
Straße/Postfach	▲
PLZ/Ort	▲
Telefon/Fax	▲
E-Mail	▲
Datum	▲
Unterschrift	▲
Ansprechpartner/in im Sekretariat ▲	
Anmeldebestätigung bitte an	▲
Abteilung	▲
Rechnung bitte an	▲
Abteilung	▲
Mitarbeiter: <input type="checkbox"/> BIS 100 <input type="checkbox"/> 100-200 <input type="checkbox"/> 200-500 <input type="checkbox"/> 500-1000 <input type="checkbox"/> ÜBER 1000	

### Anmeldebedingungen

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Sollte mehr als ein Vertreter desselben Unternehmens an einer Veranstaltung teilnehmen, bieten wir ab dem **zweiten Teilnehmer 10% Preisnachlass**. Bis zu vier Wochen vor Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren. Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Teilnahmegebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Die genannte Teilnahmegebühr versteht sich zzgl. der gesetzlichen MwSt. und ist auf der Vorderseite genannt.

### Datenschutzhinweis

Die Haub + Partner GmbH, Düsseldorf Str. 36, 65760 Eschborn, mit ihren Dienstleistern, die Ihre personenbezogenen Daten in unserem Auftrag verarbeiten (im Folgenden: Haub + Partner, wir, uns) ist verantwortlich für den Schutz und die Sicherheit Ihrer Daten. Sie erreichen uns und unseren Datenschutzbeauftragten unter dieser Anschrift oder per E Mail unter [datenschutz@haub-seminare.de](mailto:datenschutz@haub-seminare.de). Wir verarbeiten die personenbezogenen Daten aus Ihrer Anmeldung zu Veranstaltungen zunächst zur Bearbeitung Ihrer Anmeldung und zur Rechnungsstellung (Art. 6 Abs. 1 b der Datenschutz-Grundverordnung, DSGVO). Damit wir Ihnen Informationen über interessanten Angebote zur beruflichen Weiterbildung von uns und unseren Partnerunternehmen aus der **Management Circle Gruppe** (Management Circle AG, Management Circle Verlag GmbH, Haub + Partner GmbH und IMW Bildungsinstitut der Mittelständischen Wirtschaft GmbH, alle Düsseldorf Str. 36, 65760 Eschborn) anbieten können, verarbeiten wir die Daten aus Ihrer Anmeldung und Teilnahme an unseren Veranstaltungen außerdem für Kundenanalysen und Postwerbung, auch im Interesse unserer Partnerunternehmen aus der **Management Circle Gruppe**, an die Ihre Anschriftendaten auch für deren Postwerbung übermittelt werden können (Art. 6 Abs. 1 f DSGVO). Diese Vorgehensweise gilt auch für jede andere Form der Datenerhebung direkt bei der betroffenen Person (z.B. Downloads). Sofern die Adressdaten nicht direkt bei Ihnen erhoben wurden, stammen sie aus öffentlich zugänglichen Quellen (z.B. Internet).

Mit Ihrer jederzeit widerruflichen Einwilligung informieren wir Sie per E Mail (§ 7 Abs. 2 Nr. 3 UWG) über unsere Angebote zur beruflichen Weiterbildung. Unsere Veranstaltungsteilnehmer informieren wir hierüber auch telefonisch (§ 7 Abs. 2 Nr. 2 UWG). Wenn Sie uns im Zusammenhang mit Ihrer Teilnahme an einer unserer Veranstaltungen Ihre E-Mail-Adresse mitgeteilt haben, informieren wir Sie ebenfalls per E-Mail über weitere Veranstaltungen, die den von Ihnen gebuchten ähnlich sind (§ 7 Abs. 3 UWG). Dem können Sie selbstverständlich jederzeit widersprechen (siehe unten). Darüber hinaus informieren wir Sie mit Ihrer jederzeit widerruflichen Einwilligung auch einmalig telefonisch zu einem von Ihnen jeweils angegebenen Thema (§ 7 Abs. 2 Nr. 2 UWG).

Ihre Vertragsdaten und die dazugehörigen Dokumente speichern wir für 10 Jahre (§ 147 Abs. 3 AO), sonstige Handels- und Geschäftsbriefe für 6 Jahre (§ 257 Abs. 4 HGB). Ihre für Werbezwecke erhobenen Daten verarbeiten wir, bis Sie dem widersprechen oder Ihre Einwilligung widerrufen. Bei Vorliegen der gesetzlichen Voraussetzungen haben Sie hinsichtlich Ihrer Daten die Rechte auf Auskunft, Berichtigung, Löschung, Einschränkung der Verarbeitung, Widerspruch gegen die Verarbeitung (siehe unten) und Datenübertragbarkeit sowie das Recht auf Beschwerde bei einer zuständigen Datenschutz- Aufsichtsbehörde.

**Ihr Widerspruchsrecht:** Wenn Sie der Verarbeitung Ihrer Daten für Werbezwecke widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen möchten, genügt jederzeit eine kurze Nachricht an unseren Datenschutzbeauftragten per E Mail an [datenschutz@haub-seminare.de](mailto:datenschutz@haub-seminare.de) oder per Post an Haub + Partner GmbH, Datenschutz, Postfach 56 09, 65760 Eschborn. Dies gilt ebenso, wenn Sie aus Gründen, die sich aus Ihrer besonderen Situation ergeben, der Verarbeitung ihrer Daten widersprechen wollen.

Weitere Informationen zum Datenschutz erhalten Sie unter [www.haub-seminare.de/datenschutz](http://www.haub-seminare.de/datenschutz).