

BWL-Wissen für Revisoren

Betriebswirtschaftliches Know-how für fundierte Prüfungen – speziell für Revisoren ohne kaufmännische DNA

Interne Revisoren kommen heute aus den unterschiedlichsten Disziplinen. IT-Spezialisten, Ingenieure oder Juristen bringen wertvolle Fachexpertise in die Revision ein. Doch in der Prüfungspraxis stoßen sie unweigerlich auf das „Betriebssystem“ des Unternehmens: Die Betriebswirtschaftslehre. Um Geschäftsprozesse nicht nur formal, sondern auch in ihrer ökonomischen Substanz beurteilen zu können, ist ein tiefes Verständnis für betriebswirtschaftliche Logiken unerlässlich. Dieses Seminar schlägt die Brücke zwischen Fachwissen und kaufmännischem Verständnis. Die Teilnehmer setzen die „BWL-Brille“ auf und lernen, Bilanzen zu lesen, Investitionen zu hinterfragen und operative Prozesse auf ihre wirtschaftliche Effizienz hin zu prüfen – ganz ohne kompliziertes Buchhalter-Latein, dafür mit klarem Fokus auf die Revisionsrelevanz.

Ökonomisches Fundament und Unternehmensführung

- Das Unternehmen als Wertschöpfungskette – von der Strategie zur operativen Umsetzung
- Stakeholder vs. Shareholder – wer steuert das Unternehmen mit welchen Zielen?
- Management-Zyklen (PDCA) und die „Umsetzungslücke“ in der Praxis
- Audit-Fokus – warum scheitern Strategien in der Praxis?

Rechnungswesen, Kennzahlen und Kostenrechnung

- Jahresabschluss kompakt – Bilanz und GuV verstehen, ohne Buchhalter zu sein
- Liquidität vs. Erfolg – warum profitable Unternehmen scheitern können (Cashflow-Analyse)
- Kennzahlen – ROE, ROI und Working Capital als Frühwarnindikatoren nutzen
- Kostenrechnung und Kalkulation – Fixkostenfallen und Break-Even-Analysen in der Prüfung

Investition und Finanzierung

- CAPEX vs. OPEX – strategische Bedeutung und Manipulationspotenziale
- Wirtschaftlichkeitsrechnungen – wie Investitionsprojekte „schöngerechnet“ werden und wie Sie dies entlarven
- Hinterfragen von Business Cases und Identifikation von „Luftschlössern“ in der Planung

Operative Wertschöpfung – Personal, Marketing, Produktion und Vertrieb

- Marketing-Effizienz – das 4P-Modell und die Prüfung von Vertriebskosten
- Identifikation von Streuverlusten im Marketingbudget
- Personal- und Produktionswirtschaft – Personalkostenhebel, Lean-Basics und Supply-Chain-Risiken (JIT)
- Plausibilitätsprüfung von Personalplanung vs. tatsächlichem Headcount
- Aufdecken von Risiken in der Personalstruktur
- Bestandsbewertung, Inventurrisiken und Effizienzverluste in der Werkshalle

Prozessverständnis und Revisions-Impact

- End-to-End-Denken – vom Einkauf bis zur Zahlung (P2P) und Auftrag bis Geldeingang (O2C)
- Soll-Ist-Abgleiche mit systematischer Analyse – wo und warum weichen reale Prozesse vom offiziellen Prozesshandbuch ab?
- Aufdecken von „Schattenprozessen“ und Umgehung von Kontrollinstanzen
- Identifikation von Schnittstellenproblemen, Doppelarbeiten und Ineffizienzen in der Wertschöpfungskette

Ziel des Seminars

Sie erhalten das betriebswirtschaftliche Know-how, das Sie als Revisor wirklich brauchen. So betrachten Sie Prüfungsfelder nicht mehr isoliert, sondern als Teil der betrieblichen Wertschöpfungskette und gewinnen Sicherheit im Fachdialog.

Ihr Seminarleiter



Prof. Dr. Andre Heerlein
Professur für Wirtschaftswissenschaften – Betriebswirtschaftslehre, Hochschule des Bundes für öffentliche Verwaltung

Dauer: 2 Tage
Preis: 1.390 € zzgl. MwSt. [Präsenz]
1.290 € zzgl. MwSt. [Online]
inkl. Seminarunterlagen sowie in Präsenz Business Lunches und Kaffeepausen
Zeiten: 1. Tag 9.30 – 17.30 Uhr
2. Tag 9.00 – 17.00 Uhr
Web: www.haub.de/h13637

Termine

22. + 23. Juni 2027 | Online-Seminar
10. + 11. November 2027 | Berlin

CPE

14 Stunden für CIAs

Special

Zahlreiche Übungen – wie die Analyse eines echten Jahresabschlusses und konkrete Investitionsrechnungen – stets ergänzt um wertvolle Tipps für die Prüfung

BWL-Wissen für Revisoren

Ihr direkter Weg zur Anmeldung
www.haub.de/h13637

So erreichen Sie uns

Website: **www.haub-seminare.de**
E-Mail: anmeldung@haub-seminare.de
Telefonisch: +49 6196 50952-300
per Post: HAUB + PARTNER GmbH · Postfach 56 09 · 65731 Eschborn

Anmeldebedingungen

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Sollte mehr als eine Person desselben Unternehmens an demselben Seminar teilnehmen, **bieten wir ab der zweiten Person 10% Preisnachlass. Bis zu vier Wochen vor Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren.** Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Teilnahmegebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Teilnahmegebühren verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt. und sind bei den jeweiligen Seminaren genannt.

Seminarhotel

Bei Präsenzseminaren teilen wir Ihnen spätestens drei Wochen vor Seminarbeginn das konkrete Seminarhotel und alle notwendigen Informationen mit. Benötigen Sie bereits jetzt weitere Hotelinformationen? Dann hilft Ihnen unserer Teamleiter Kundenservice Stephan Wolf gerne weiter.

Werbewiderspruch / Datenschutz

Wenn Sie der Verarbeitung Ihrer Daten für Werbezwecke widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen möchten, genügt jederzeit eine kurze Nachricht an unseren Datenschutzbeauftragten per E Mail an datschutz@haub-seminare.de oder per Post an die oben genannte Adresse. Dies gilt ebenso, wenn Sie aus Gründen, die sich aus Ihrer besonderen Situation ergeben, der Verarbeitung ihrer Daten widersprechen wollen. Weitere Informationen zum Datenschutz erhalten Sie unter www.haub-seminare.de/datschutz.

Darum ist HAUB + PARTNER Ihre beste Wahl

Seit über 35 Jahren steht die HAUB + PARTNER GmbH für exzellente Weiterbildung im Bereich der Internen Revision. Als führender Anbieter im deutschsprachigen Raum bieten wir Fach- und Führungskräften maßgeschneiderte Bildungsangebote, die auf die wachsenden Anforderungen und vielfältigen Aufgaben der Internen Revision abgestimmt sind.

Haben Sie weitere Fragen zu unserem Seminarangebot?



Ich berate Sie gerne persönlich

Stephan Wolf
Teamleiter Kundenservice
Tel.: +49 6196 50952-300
kundenservice@haub-seminare.de



HAUB + PARTNER
Seminare für die Interne Revision



**Bequem und schnell zu unseren Seminaren
mit dem DB Event-Ticket**

Weitere Informationen zu Preisen und zur Ticketbuchung erhalten Sie mit Ihrer Anmeldebestätigung zur Veranstaltung oder unter www.haub-seminare.de/bahn

Systemanforderungen für unsere Online-Seminare

- ✓ Internetzugang, aktueller Browser
- ✓ Headset bzw. Lautsprecher, Mikrofon und Webcam
- ✓ Wir nutzen das Meeting-Tool Zoom. Bitte überprüfen Sie mit diesem Link die Systemkompatibilität:
<https://zoom.us/test>
- ✓ Sie erhalten vorab die digitalen Seminarunterlagen