



HAUB + PARTNER

**Präsenz oder online –
Sie haben die Wahl!**
Nehmen Sie entweder vor Ort
oder online teil.



Fachseminar

Prüfung von Projekten

www.haub-seminare.de

Seit über 30 Jahren Ihr kompetenter Partner für Revisions-Seminare

Prüfung von Projekten

Fehlplanungen, Terminengpässe und Kostenfallen vermeiden

Unternehmen sind laufend gefordert, ihre geschäftlichen Abläufe zu verbessern und schnell auf aktuelle Marktentwicklungen und neue gesetzliche Anforderungen zu reagieren. Die notwendige Anpassung der Geschäftsprozesse und der IT erfolgt häufig durch Initiativen und Projekte. Oft werden deshalb interne Projektmanagement-Standards entwickelt, die auch agile Methoden umfassen. Dennoch liefern ca. 40 % der Projekte nicht den gewünschten Nutzen, werden zu spät oder nur mit erhöhten Kosten realisiert. Die Interne Revision kann sowohl in beratender Funktion als auch durch projektbegleitende Prüfungen entscheidend zum Projekterfolg beitragen.

Seminarablauf

Projektmanagement-Standards und Standards zur Revisionsprüfung von Projekten

- › Einführung – Definition von Projekten, Projektmanagement, Projekt-Portfolios
- › Überblick über die wichtigsten Projektmanagementmethoden – PMI-PMBOK, Prince2, GPM-ICB
- › Standards zur Revisionsprüfung von Projekten

Prüfung der Wirtschaftlichkeit des Projekts (Business Case)

- › Rechtfertigung des Projekts – Berücksichtigung der strategischen Unternehmensziele
- › Ermittlung des Projektnutzens, der Projektkosten und der Projektrisiken
- › Bewertung von Umsetzungsalternativen und Annahmen
- › Messung des Projekterfolgs und der Kosten vor und nach Projektabschluss

Projektorganisation

- › Rollen und Verantwortlichkeiten des Auftraggebers, des Lenkungsausschusses, des Projektmanagers
- › Einbindung von Interessengruppen und Kontrollfunktionen
- › Steuerungs-, Überwachungs- und Eskalationsmechanismen

Projekt-Planung, Durchführung und Abschluss – agil und im Wasserfallmodell

- › Projektplanung – was es vor der Projektdurchführung zu beachten gilt
- › Anpassung von Projektzielen, Projektumfang und Meilensteinen
- › Identifikation und Steuerung der Risiken und Abhängigkeiten im Projekt
- › Laufende Überwachung des Projekterfolgs und der Projektqualität
- › Übersicht über agile Projektmanagementmethoden und -techniken
- › Projektabschluss und Übergabe an die Linienorganisation

Zusätzliche Prüffelder der Internen Revision

- › Prüfung des Projektliefergegenstands (Produkt / Dienstleistung / Prozess)
- › Steuerung und Überwachung von Projekt-Portfolios (Multi-Projektmanagement)
- › Das zentrale Projektmanagementbüro (PMO)

Die wichtigsten Faktoren für den Projekterfolg

- › Einbindung der Internen Revision in die Projekte – Möglichkeiten, Vorteile und Grenzen
- › Erläuterung der häufigsten Gründe weshalb Projekte scheitern
- › Schlüsselkriterien für den Projekterfolg

Begeisterte Teilnehmerstimmen

„Sehr informativ mit praktischen Hinweisen; hohe Fachkompetenz des Dozenten.“

S. Jobst,
Klassik Stiftung Weimar -
Stiftung des öffentlichen Rechts

„Hat die Erwartungen voll erfüllt. Die „Knackpunkte“ bei Projektprüfungen wurden herausgestellt und mit vielen Beispielen aus der Praxis unterlegt.“

H. Schmidt,
ARD ZDF Deutschlandradio Beitragsservice

Ziel des Seminars

Sie lernen die wichtigsten Faktoren für den Erfolg und das Scheitern von Projekten kennen und erfahren, wie die Interne Revision einen echten Mehrwert für die Projektorganisation stiften kann.

Info



Dauer: 2 Tage
Preis: 1.390 € zzgl. MwSt. [Präsenz]
1.290 € zzgl. MwSt. [Online]
Zeiten: 1. Tag 9.30 - 18.00 Uhr
2. Tag 9.00 - 17.00 Uhr
Web: www.haub.de/03H6835

Termine

16. + 17. Sept. 2024 | Frankfurt/M.* oder Eschborn
12. + 13. März 2025 | Online-Seminar
*Präsenz- oder Online-Teilnahme

CPE
14 Stunden für CIAs

Ihr Seminarleiter



Eliseo Estrada
CIA, CISA, PMP, Prince2,
Vice President, Principal
Auditor,
Deutsche Bank AG

Special

Analyse der häufigsten Ursachen für das Scheitern von Projekten sowie praxiserprobte Lösungen und einen hierauf abgestimmten Prüfungskatalog mit konkreten Prüfungsschritten und Testplänen

„Sehr informatives und praxisnahes Seminar. Tolle Best-Practice-Ausführungen!“

A. Kötteritzsch,
Schwarz Produktion GmbH & Co. KG

Unsere Online-Angebote



Sie können unsere Seminare auch live online besuchen.

Wir bieten bei fast allen Seminaren einen **reinen Online-Termin** oder die **hybride Durchführung per Live-Streaming** an.

Sollte die Präsenzdurchführung nicht möglich sein, finden die Seminare rein online statt.

Über das Videokonferenz-Tool Zoom nehmen Sie am Seminar Ihrer Wahl teil und treten mit den Referenten und den Teilnehmern, die vor Ort oder online dabei sind, in direkten Kontakt. Und das bequem im Homeoffice oder am Arbeitsplatz.









Ihr Preisvorteil

Sie sparen bei allen Online-Angeboten bis zu 300 € pro Seminar

Informationen erhalten Sie unter: +49 6196 50952-300



-  **Live-Präsentation:** Alle Inhalte, die unsere Seminarleiter und weitere Experten vor Ort im Seminar zeigen, sehen Sie in Echtzeit über das Videokonferenz-Tool Zoom. Sie verpassen nichts!
-  **Live-Zuschaltung:** Haben Sie während der Vorträge Fragen, können Sie diese direkt an die Experten und alle Teilnehmer richten. Sie erhalten konkrete und hilfreiche Antworten!
-  **Live-Mitarbeit:** Unsere Seminare leben vor Ort von Übungen, Workshops, Rollenspielen und Diskussionen. Natürlich ermöglichen wir Ihnen diese interaktiven Bausteine auch online. Sie sichern sich Ihren optimalen Lernerfolg!
-  **Live-Networking:** Der Austausch unter Gleichgesinnten hilft dabei, Herausforderungen zu meistern. Das können Sie selbstverständlich auch online. Sie knüpfen wertvolle Kontakte!
-  **Live-Inspiration:** Die einen vor Ort und weg vom Schreibtisch, Sie im Büro oder Homeoffice – diese Kombination bringt Vielfalt und verschiedene Blickwinkel ins Seminar. Sie inspirieren sich gegenseitig!
-  **Live-Sparen:** Sie müssen sich vorab keine Gedanken um Ihre Anreise oder mögliche Hotelübernachtungen machen, sondern nehmen einfach teil. Sie sparen Zeit und Geld!

Anmeldung

Ja, ich/wir melde(n) mich/uns zu folgendem HAUB + PARTNER-Seminar an:

Prüfung von Projekten

Termin:

Melden Sie sich jetzt an!
www.haub.de/03H6835

E-Mail: anmeldung@haub-seminare.de
Tel.: + 49 (0) 6196/50952-300
Fax.: + 49 (0) 6196/50952-310
Post: HAUB + PARTNER GmbH
Postfach 56 09
65731 Eschborn

Seminarhotel

Bei Präsenzseminaren teilen wir Ihnen spätestens drei Wochen vor Seminarbeginn das konkrete Seminarhotel mit allen notwendigen Informationen mit.



Die Systemanforderungen für das Online-Seminar

- ✓ Internetzugang, aktueller Browser
- ✓ Headset bzw. Lautsprecher und Mikrofon
- ✓ Webcam
- ✓ Wir nutzen das Meeting-Tool Zoom. Bitte überprüfen Sie mit diesem Link die Systemkompatibilität:
<https://zoom.us/test>
- ✓ Sie erhalten vorab die digitalen Seminarunterlagen

Name/Vorname	▲
Position/Abteilung	▲

Name/Vorname	▲
Position/Abteilung	▲ 10% PREISNACHLASS AB DEM 2. TEILNEHMER

Name/Vorname	▲
Position/Abteilung	▲ 10% PREISNACHLASS AB DEM 2. TEILNEHMER

Firma	▲
Straße/Postfach	▲
PLZ/Ort	▲
Telefon/Fax	▲

E-Mail	▲

Datum	▲
Unterschrift	▲

Ansprechpartner/in im Sekretariat	▲

Anmeldebestätigung bitte an	▲
Abteilung	▲

Rechnung bitte an	▲
Abteilung	▲

Mitarbeiter:	<input type="checkbox"/> BIS 100 <input type="checkbox"/> 100-200 <input type="checkbox"/> 200-500 <input type="checkbox"/> 500-1000 <input type="checkbox"/> ÜBER 1000

Anmeldebedingungen

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Sollte mehr als eine Person desselben Unternehmens an demselben Seminar teilnehmen, bieten wir ab der zweiten 10% Preisnachlass. Bis zu vier Wochen vor Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren. Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Teilnahmegebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Teilnahmegebühren verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt. und sind bei den jeweiligen Seminaren genannt.

Datenschutzhinweis

Die Haub + Partner GmbH, Düsseldorf Str. 36, 65760 Eschborn, mit ihren Dienstleistern, die Ihre personenbezogenen Daten in unserem Auftrag verarbeiten (im Folgenden: Haub + Partner, wir, uns) ist verantwortlich für den Schutz und die Sicherheit Ihrer Daten. Sie erreichen uns und unseren Datenschutzbeauftragten unter dieser Anschrift oder per E-Mail unter datenschutz@haub-seminare.de. Wir verarbeiten die personenbezogenen Daten aus Ihrer Anmeldung zu Veranstaltungen zunächst zur Bearbeitung Ihrer Anmeldung und zur Rechnungsstellung (Art. 6 Abs. 1 b der Datenschutz-Grundverordnung, DSGVO). Damit wir Ihnen Informationen über interessante Angebote zur beruflichen Weiterbildung von uns und unseren Partnerunternehmen aus der **Management Circle Gruppe** (Management Circle AG, Management Circle Verlag GmbH und Haub + Partner GmbH, alle Düsseldorf Str. 36, 65760 Eschborn) anbieten können, verarbeiten wir die Daten aus Ihrer Anmeldung und Teilnahme an unseren Veranstaltungen außerdem für Kundenanalysen und Postwerbung, auch im Interesse unserer Partnerunternehmen aus der **Management Circle Gruppe**, an die Ihre Anschriftendaten auch für deren Postwerbung übermittelt werden können (Art. 6 Abs. 1 f DSGVO). Diese Vorgehensweise gilt auch für jede andere Form der Datenerhebung direkt bei der betroffenen Person (z.B. Downloads). Sofern die Adressdaten nicht direkt bei Ihnen erhoben wurden, stammen sie aus öffentlich zugänglichen Quellen (z.B. Internet).

Mit Ihrer jederzeit widerruflichen Einwilligung informieren wir Sie per E-Mail (§ 7 Abs. 2 Nr. 3 UWG) über unsere Angebote zur beruflichen Weiterbildung. Unsere Veranstaltungsteilnehmer informieren wir hierüber auch telefonisch (§ 7 Abs. 2 Nr. 2 UWG). Wenn Sie uns im Zusammenhang mit Ihrer Teilnahme an einer unserer Veranstaltungen Ihre E-Mail-Adresse mitgeteilt haben, informieren wir Sie ebenfalls per E-Mail über weitere Veranstaltungen, die den von Ihnen gebuchten ähnlich sind (§ 7 Abs. 3 UWG). Dem können Sie selbstverständlich jederzeit widersprechen (siehe unten). Darüber hinaus informieren wir Sie mit Ihrer jederzeit widerruflichen Einwilligung auch einmalig telefonisch zu einem von Ihnen jeweils angegebenen Thema (§ 7 Abs. 2 Nr. 2 UWG).

Ihre Vertragsdaten und die dazugehörigen Dokumente speichern wir für 10 Jahre (§ 147 Abs. 3 AO), sonstige Handels- und Geschäftsbriefe für 6 Jahre (§ 257 Abs. 4 HGB). Ihre für Werbezwecke erhobenen Daten verarbeiten wir, bis Sie dem widersprechen oder Ihre Einwilligung widerrufen. Bei Vorliegen der gesetzlichen Voraussetzungen haben Sie hinsichtlich Ihrer Daten die Rechte auf Auskunft, Berichtigung, Löschung, Einschränkung der Verarbeitung, Widerspruch gegen die Verarbeitung (siehe unten) und Datenübertragbarkeit sowie das Recht auf Beschwerde bei einer zuständigen Datenschutz-Aufsichtsbehörde.

Ihr Widerspruchsrecht: Wenn Sie der Verarbeitung Ihrer Daten für Werbezwecke widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen möchten, genügt jederzeit eine kurze Nachricht an unseren Datenschutzbeauftragten per E-Mail an datenschutz@haub-seminare.de oder per Post an Haub + Partner GmbH, Datenschutz, Postfach 56 09, 65760 Eschborn. Dies gilt ebenso, wenn Sie aus Gründen, die sich aus Ihrer besonderen Situation ergeben, der Verarbeitung ihrer Daten widersprechen wollen.

Weitere Informationen zum Datenschutz erhalten Sie unter www.haub-seminare.de/datenschutz.